

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Агабекян Раиса Левоновна

Должность: ректор

Дата подписания: 10.07.2023 15:15:33

Уникальный программный ключ:

4237c7ccb9b9e111bbaf1f4fcd9201d015c4dbaa123177473092b990cbe

Негосударственное аккредитованное некоммерческое частное образовательное учреждение высшего образования «Академия маркетинга и социально-информационных технологий – ИМСИТ» (г. Краснодар)
(НАН ЧОУ ВО Академия ИМСИТ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе, доцент

_____ Н.И. Севрюгина

17 апреля 2023 г.

Б1.В.12

Управление проектами в государственном и муниципальном управлении рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Кафедра государственного и корпоративного управления	
Учебный план	38.04.04 Государственное и муниципальное управление	
Квалификация	магистр	
Форма обучения	очная	
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ	
Часов по учебному плану	144	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		экзамены 3
аудиторные занятия	56	курсовые работы 3
самостоятельная работа	51	
контактная работа во время промежуточной аттестации (ИКР)	0	
часов на контроль	34,7	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	14 5/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	28	28	28	28
Практические	28	28	28	28
Индивидуальные консультации	0,5	0,5	0,5	0,5
Контактная работа на аттестации (в период экз. сессий)	0,3	0,3	0,3	0,3
Контактная работа на аттестации	0,5	0,5	0,5	0,5
Консультации перед экзаменом	1	1	1	1
В том числе инт.	10	10	10	10
В том числе в форме прак.подготовк и	4	4	4	4
Итого ауд.	56	56	56	56

Программу составил(и):

кэн, доцент, Малхасьян С.С.

Рецензент(ы):

кэн, доцент кафедры экономики и управления Краснодарского филиала ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», Е.М. Поддубный

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами в государственном и муниципальном управлении

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании учебного плана:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

утвержденного учёным советом вуза от 17.04.2023 протокол № 9.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Кафедра государственного и корпоративного управления

Протокол от 04.04.2023 г. № 8

Зав. кафедрой Мугаева Екатерина Викторовна

Согласовано с представителями работодателей на заседании НМС, протокол №9 от 17 апреля 2023 г.

Председатель НМС проф. Павелко Н.Н.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	формирование у обучающихся профессиональных компетенций и практических навыков в
1.2	области управления проектами, в том числе в сфере управления ресурсами и командой проекта, в
1.3	области анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом риска и неопределенности, а также управления их реализацией
Задачи: <input type="checkbox"/> ознакомить обучающихся с методологией управления инвестиционными проектами и программами, методами анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов; <input type="checkbox"/> формирования умений выбора приемов и технологий практического использования методов оценки финансовой эффективности в управлении проектами; <input type="checkbox"/> формирование опыта формирования команды и управления командой проекта; <input type="checkbox"/> сформировать навыки разработки проектной документации	

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	<input type="checkbox"/> наличие знаний о принципах и функциях управления, основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;
2.1.2	<input type="checkbox"/> умение находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них
2.1.3	ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
2.1.4	<input type="checkbox"/> владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния
2.1.5	различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем.
2.1.6	Маркетинг территорий
2.1.7	Методы принятия управленческих решений
2.1.8	Основы государственного и муниципального управления
2.1.9	Теория управления
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Прогнозирование и планирование
2.2.2	Проектный менеджмент в органах государственной и муниципальной власти
2.2.3	Производственная практика (Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (в том числе технологическая практика, педагогическая практика)
2.2.4	Региональное управление и территориальное планирование

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ, ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ и планируемые результаты обучения	
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	
УК-2.1: Определяет этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 2	на среднем уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 3	на высоком уровне знает этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 2	на среднем уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 3	на высоком уровне умеет выстроить этапы жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 2	на среднем уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы
Уровень 3	на высоком уровне владеет методикой построения этапов жизненного цикла проекта, определяет входящие и исходящие ресурсы

УК-2.2: Предлагает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 2	на среднем уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 3	на высоком уровне знает способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 2	на среднем уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Уровень 3	на высоком уровне умеет применять способы управления проектом и ожидаемыми результатами; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью
Уровень 2	на среднем уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью
Уровень 3	на высоком уровне владеет методикой управления проектом и его результативностью
УК-2.3: Планирует управление проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения
Уровень 2	на среднем уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения
Уровень 3	на высоком уровне знает основы планирования проектной деятельности с учетом имеющихся ограничений и ресурсного обеспечения
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 2	на среднем уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 3	на высоком уровне умеет создавать планы управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 2	на среднем уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
Уровень 3	на высоком уровне владеет навыками управления проектом в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм и жизненного цикла проекта
УК-2.4: Управляет проектом в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует систему управления	
Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом
Уровень 2	на среднем уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом
Уровень 3	на высоком уровне знает основные направления корректировки системы управления проектом
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом
Уровень 2	на среднем уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом
Уровень 3	на высоком уровне умеет вносить коррективы в систему управления проектом
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом
Уровень 2	на среднем уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом
Уровень 3	на высоком уровне владеет навыками корректировки системы управления проектом
УК-2.5: Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования	

Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 2	на среднем уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 3	на высоком уровне знает результаты проекта, направления их презентации и возможности их использования и/или совершенствования
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 2	на среднем уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования
Уровень 3	на высоком уровне презентовать результаты проекта и возможности их использования и/или совершенствования
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне навыками презентации результатов проекта
Уровень 2	на среднем уровне навыками презентации результатов проекта
Уровень 3	на высоком уровне навыками презентации результатов проекта

ПК-3: Способен планировать и организовать работы по разработке государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования, проводить аналитику государственных программ с оценкой регулирующего воздействия, осуществлять стратегическое планирование

ПК-3.1: Применяет совокупность знаний, практик, инструментов и методов, необходимых для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования

Знать	
Уровень 1	на минимальном уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 2	на среднем уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 3	на высоком уровне знает методику планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уметь	
Уровень 1	на минимальном уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 2	на среднем уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 3	на высоком уровне умеет применять инструменты и методы, необходимые для планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Владеть	
Уровень 1	на минимальном уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 2	на среднем уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
Уровень 3	на высоком уровне владеет практическим опытом планирования этапов, мероприятий, рисков, контрольных точек и осуществления контроля за ходом получения результатов, достижения показателей и целей государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования
ПК-3.2: Планирует и организывает работы по реагированию на трансформацию и отклонения различных параметров государственной стратегии развития субъекта Российской Федерации, муниципального образования	
Знать	

Уровень 1	на минимальном уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях
Уровень 2	на среднем уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях
Уровень 3	на высоком уровне владеет навыками использования законодательно установленных методических рекомендаций и правил оформления, контроля и ведения проектной документации в органах власти и организациях

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Практ. подг.
	Раздел 1. Сущность, подсистемы и функции управления инвестиционными проектами					
1.1	Понятие проекта в государственном и муниципальном управлении /Лек/	3	4	УК-2.4 ПК-6.3 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Э1	
1.2	Понятие проекта в государственном и муниципальном управлении /Пр/	3	6	УК-2.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2	
1.3	Проектная и процессная деятельности в государственном и муниципальном управлении /Лек/	3	2	УК-2.1 ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 Э1	
1.4	Проектная и процессная деятельность в государственном и муниципальном управлении /Пр/	3	6	УК-2.1 ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3	
	Раздел 2. Оценка эффективности проекта в условиях риска и неопределенности					
2.1	Эффективность проектного подхода для целей государственного и муниципального управления /Лек/	3	6	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2	
2.2	Эффективность проектного подхода для целей государственного и муниципального управления /Пр/	3	4	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2	
2.3	Национальные проекты /Лек/	3	2	УК-2.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1	
2.4	Национальные проекты /Пр/	3	2	УК-2.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Э1	
2.5	Внешняя среда проекта /Пр/	3	4	ПК-3.1 ПК-3.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
	Раздел 3. Управление реализацией проекта: человеческий фактор, организационное и информационно-методическое обеспечение					
3.1	Управление содержанием проекта /Лек/	3	6	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1	
3.2	Управление содержанием проекта /Пр/	3	2	УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1	2
3.3	Управление стейкхолдерами проекта /Лек/	3	4	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
3.4	Управление стейкхолдерами проекта /Пр/	3	2	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	2
3.5	Управление командой проекта /Лек/	3	4	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
3.6	Управление командой проекта /Пр/	3	2	ПК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3	
3.7	/КАЭ/	3	0,3			
3.8	/Консл/	3	1			
3.9	/Ср/	3	51			
3.10	/КА/	3	0,5			
3.11	/ИК/	3	0,5			

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ